

## Deníček projektu Quo Vadis, Femina?

17.4.2006 Dotační věstník str. 60 Dotační doník

MARIE HAIŠOVÁ Agentura GAIA

(ZAHÁJENÍ REALIZACE 1. LEDNA 2006)

STŘEDA 8. ÚNORA

Jsem pevně rozhodnutá obměnit ve zkušební době část týmu. Od začátku ledna jsem se neuvěřitelně změnila, cítím se čistší, rozhodnutá neřít se mateřskými city, soucitem, zapomenout na teze, že s lidmi jsou potíže, že všude je něco. Přestávám být manipulovatelná, dopracovávám se k přímosti, rovnosti, což může okolí vnímat jako tvrdost. Vnitřně cítím radost, věřím, že se mohu obklopit lidmi rovnými, čestnými, se kterými mě nebudou pronásledovat paranoidní myšlenky permanentního pocitu viny. Odpoledne navštěvuji profesionální účetní servis, abych si ověřila, zda rady, které dostávám od účetní a finanční manažerky, kterou mám v jedné osobě, jsou správné. Zjišťuji, že byl nesmysl spojovat tyto dvě funkce, nemá-li dotyčná osoba zkušenost s projektovým managementem a potřebný osobní rozhled. Kupříkladu odmítá vystavit dohodu o provedení práce za právní služby, které jsem v lednu potřebovala absolutně nejvíc proto, že v rozpočtu nejsou kalkulované. Naznačuje mi, jak to mám udělat. Podvodem, samozřejmě, do kterého bych se zamotala jak muška do pavučiny. Peníze dorazily, komunikovala jsem přímo s Ministerstvem práce, kéž by to tak zůstalo.

ČTVRTEK 9. ÚNORA

Dnes jsem koupila diktafon, vyzvedla peníze, zjistila, že personalistka nezajistila podklady pro výplatu honorářů, protože "nevěděla", že jsou zapotřebí. Chtěla jsem zřídit internet banking, ale nejde na podúčt, což mi při jeho zakládání nikdo neřekl. Učím se, že si musím věci několikrát ověřovat, být ve střehu i ve vztahu k tzv. odborníkům.

SOBOTA 11. ÚNORA

Před chvílí jsem se vrátila ze setkání českých "Ashoků", tvořivých jedinců, kteří dokážou něco nejen vymyslet, ale i uskutečnit. Pracujeme v různých oborech, aktivity mnohých jdou hluboko do totality. Léta praxe se v současné situaci projektů ze SF zdají být málo platná. Lidé, kteří tvrdě pracují, mají potíže s vyplňováním formuláře v Benefitu, který se tiskne v Akrobatu, kde však nelze vyjmát či kopírovat jednotlivé části pro praktickou potřebu. Shodli jsme se, že poturčenec horší Turka. Mnohé projekty, které byly v minulosti podpořeny přímo z Bruselu, byly psány ve Wordu, rozpočet v Excelu, technika byla sluhou, nikoliv pánem. Vypálit dnes projekt na CD předpokládá, že jste slušně technicky vybaveni - a nejste-li, máte smůlu.

Lidé, kteří byli celé roky veřejně prospěšní, se těžko orientují v žargonu JPD 3 a OP RLZ, v návalu práce nemají čas na to se tomu učit. Jedna z kolegyně byla administrátorem projektu dotlačena k výběrovému řízení na propagační materiál - potištěné zápalky, a to přesto, že v Čechách existuje jen jedna firma, která je vyrábí.

PONDĚLÍ 13. ÚNORA

Dnes mi přišla SMS: "Marie, mam navrh, byla bych v projektu fin. managerka, ale pod cizim jmenem. Na nicem jinem netrvam. Uvedom si, kdo ti muze byt dobrym pomocnikem..." Bílý kůň si nedá pokoj.

ÚTERÝ 14. ÚNORA

Součástí řízení projektu této velikosti je i řešení personálních záležitostí. Včera jsem riskla dát ve zkušební době dvěma spolupracovnicím výpověď těsně před první veřejnou akcí pořádanou v rámci našeho projektu, a to s vírou, že je to vybičuje k maximálnímu výkonu, což se stalo. Nicméně mohu upřímně říci, že je snazší výpověď dostat než dát. Teď si chci nechat týden na rozmyšlenou, zda a popřípadě jakou formou s nimi dál spolupracovat. Měly na starosti zajistit dnešní akci - organizačně a personálně. Bylo to neskutečně chaotické, na poslední chvíli jsem uhlazovala spory s majitelkou prostoru, kde jsme měli zajištěný prostor.

STŘEDA 15. ÚNORA

Máme za sebou první veřejnou akci - kulatý stůl se ženami ve věku 48-60 let. Absolvovaly jsme ji na 110 %, přišly nejen pozvané, ale i ty, které jsme přivedly na poslední chvíli, neboť jsme je potkaly cestou či pozvaly

těsně před. Přitom nečerpáme plné částky, vše jsme zatím pořídily levněji, než bylo kalkulováno. Například: plánováno bylo 3000 Kč na nájem, předpokládala jsem v něm i občerstvení, nicméně majitelka to nedala do jedné faktury. Takže jsme platili 1200 Kč nájem, 1352 Kč minerálky, kávu a čaj + 220 Kč za květiny, kterými jsem chtěla uhladit konflikt, ale dotyčná nepřišla, takže skončily na stole jako dekorace.

Účastnice byly spokojené, už se těší na pokračování načaté diskuse na [www.quovadisfemina.cz](http://www.quovadisfemina.cz).

Po dopolední návštěvě administrátorky mě napadá otázka, zda přizpůsobovat život papíru, anebo papír životu? Zkusím druhou variantu, uvidíme, zda bude průchodná.

Zatím ale forma silně válcuje obsah, procesní stránka projektu zabírá většinu mé energie. Při kontrole papírů z kulatého stolu zjišťuji, že neladí výplatnice s počtem dohod a už vůbec ne s prezenční listinou, kde se podepsalo méně lidí, než kolik podepsalo převzetí honoráře. Tedy tam museli být, že? Dobrý chaos - ještě že jsem ty výpovědi dala. A musím dát i třetí, byť z jiného důvodu. Administrátorku projektu nedokážu zaměstnat na plný pracovní poměr a ona sebe také ne.

## PÁTEK 17. ÚNORA

Zaslala jsem pracovní náplně novým lidem, na které jsem dostala kontakt z profesionální personální agentury, a odjela navštívit maminku, sestru a její adoptivní dcerku.

## PONDĚLÍ 20. ÚNORA

Uzavírám pracovní smlouvy s novými lidmi, mladými manželi, studentem gender studies a zkušenou praktičkou z nevládního neziskového sektoru. Jsou plni energie a dobré vůle, já, poučena minulým vývojem, dávám poloviční mzdy a vytvářím pohyblivou složku.

Tímto způsobem hodlám od března upravovat všechny smlouvy.

## STŘEDA 22. ÚNORA

Dnes jsem se ocitla v Senátu na konferenci Žena zázrak planety. Byly tam velice zajímavé příspěvky na téma skloubení ženských rolí matky, profesionálky, manželky. Ženy mluvily a něco řekly, což nebývá na konferencích pravidlem. Nepochopila jsem ovšem, kdo akci organizoval, vypadala záhadně, na vizitce organizátorky bylo napsáno "specialist in event planning and management of conferences". Podle struktury hovořících jsem usoudila, že to byl byznys, který pod hlavičkou evropských hodnot uspořádal setkání v reprezentativním prostředí. Holt, kdo umí, ten umí.